

Mise en place d'un X-Dock & refonte transport (Industrie automobile- UK)

Problématique majeure

Coûts transports trop élevés, manque de visibilité, erreurs de chargement, flux éclatés.

Objectif : centraliser, fiabiliser et économiser.

Phasing M1 → M6

M1 – Diagnostic

- Analyse des flux 12 mois.
- 21 interfaces identifiées.
- Goulots : saisies manuelles + absence de règles de consolidation.

M2 – Plan d'actions

- Schéma décisionnel transport revu.
- Mise en place X-Dock 4 étapes.
- Gantt 120 jours.

M3 – Sécurisation

- SOP, checklists, séquenceur transport.
- Rituel transport quotidien (10 min).

M4 – Pré-Hoshin

- Test pilote sur 3 routes EU.
- Correction 7 points critiques.

M5 – Post-Hoshin

- Intégration ERP + optimisation WMS.
- Revue de charge & planification.

M6 – Visite 6 mois

- Confirmation économies & stabilité.

Problématiques intermédiaires

1. Consolidation inefficace

- Fenêtres fixes + règles de seuil.
- Gain de chargement +14%.

2. Surcharges & erreurs

- Contrôles visuels + balances + routine 15'.
- Erreurs divisées par 3.

3. Absence KPI transport

- Taux de remplissage, coût/kg, OTIF.
- 1 tableau partagé pour tout le monde.

Résultats

- Économies : 50k€/mois (~0,5% CA)
- Remplissage camions +14 %
- Erreurs de chargement -63 %

Conclusion

Le transport est devenu un levier, pas un problème.

La centralisation X-Dock a créé du flux, de la visibilité et surtout une logique financière réaliste.